

УТВЕРЖДЕНА

Приказом директора МБОУ

«Средняя общеобразовательная
школа №20»

Приказ от 26.08.2022г. №67/4

**Программа профилактики учебной неуспешности
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа № 20»
на 2022-2023 учебный год**

Наименование Программы	Программа профилактики учебной неуспешности в ОО Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 20»
Основные разработчики	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 20»
Исполнители	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 20»
Основание разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Федеральный Закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» <input type="checkbox"/> Муниципальная программа «Развитие образования в городе Черногорске (2021-2025 годы)», утвержденная постановлением Администрации города Черногорска от 18.12.2020 № 2805-П <input type="checkbox"/> Приказ ГУО администрации г. Черногорска от 16.08.2022 №1142 «Об утверждении примерной программы профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях города Черногорска»
Цели Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1) Профилактика и предотвращение появления низких образовательных результатов 2) Повышение качества образовательных результатов учащихся за счет выстраивания внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> создать условия для организации внутришкольной системы эффективной работы с учащимися по профилактике и предотвращению низких образовательных результатов <input type="checkbox"/> обеспечить учет индивидуальных результатов каждого учащегося <input type="checkbox"/> выявить причины затруднений учащихся по результатам мониторинга предметных и метапредметных результатов в рамках внутренней системы оценки качества образования <input type="checkbox"/> обеспечить разработку и реализацию индивидуальных планов по ликвидации учебных дефицитов для всех учащихся, имеющих риски учебной неуспешности <input type="checkbox"/> обеспечить психолого – педагогическое сопровождение учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей (законных представителей) <input type="checkbox"/> обеспечить охват учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями, организация их участия в конкурсах, олимпиадах

Сроки реализации	2022-2023 учебный год
Основные показатели Программы (ожидаемые результаты)	<ul style="list-style-type: none"> • доля учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности – 0% • доля учащихся с трудностями в обучении у которых определены причины учебной неуспешности – 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, для которых разработаны и реализуются индивидуальные планы по ликвидации учебных дефицитов - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, посещающих индивидуальные занятия - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля учащихся, демонстрирующих индивидуальный прогресс по достижению учебных результатов- 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля учащихся, которым оказана психолого-педагогическая помощь- 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля родителей (законных представителей) учащихся, вовлеченных в мероприятия по профилактике учебной неуспешности - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, охваченных программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, принявших участие в конкурсах - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности) • доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации по вопросам профилактики и преодоления учебной неуспешности - 100% • доля педагогических работников, вовлеченных в мероприятия по внедрению и распространению успешного педагогического опыта по профилактике учебной неуспешности – 60%
Перечень разделов Программы	<p>Раздел I. Паспорт Программы</p> <p>Раздел II. Пояснительная записка. Обоснование проблемы</p> <p>Раздел III. Основные направления Программы и механизмы их реализации.</p>

	<p>Раздел IV. Основные риски Программы и пути их минимизации</p> <p>Раздел V. Заключительные положения</p> <p>Приложение («дорожная карта»)</p>
Объем и источники финансирования	<p>Финансирование программы осуществляется за счет средств муниципальной программы «Развитие образования в городе Черногорске (2021-2025 годы)»</p>
Ожидаемые результаты реализации Программы.	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> сформирована и функционирует внутришкольная система эффективной работы с учащимися и их родителями (законными представителями) по профилактике и предотвращению низких образовательных результатов <input type="checkbox"/> повышение качества образовательных результатов <input type="checkbox"/> снижение уровня учебной неуспешности <input type="checkbox"/> совершенствование профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов школы по вопросам профилактики учебной неуспешности

Раздел II. Пояснительная записка. Обоснование проблемы

В настоящее время одна из первоочередных задач работы школы - повышение качества обучения через создание системы глубокого индивидуального учёта знаний учащихся с разным уровнем учебных возможностей в условиях апробации ФГОС третьего поколения.

В течение двух последних лет показатель качества обучения по школе остается стабильным – 38% (на уровне НОО- снижение на 0,8%, на уровне ООО- снижение на 0,9%, на уровне СОО – повышение на 8%). По итогам 2021-2022 учебного года 71 учащийся 5-10 классов остаются в группе резерва ударников, из которых 38 человек имеют по одной «3». Кроме того, в группе резерва отличников остаются 6 учащихся. За два последних учебных года по 11 учебным предметам наблюдается снижение показателя качества. По результатам ОГЭ 2022 года, отмечается снижение качества обучения по математике (самый низкий показатель за последние 5 лет), русскому языку, физике, химии, обществознанию, истории, географии. Сравнительный анализ результатов ЕГЭ за два последних года показывает снижение качества подготовки выпускников по русскому языку, математике профильного уровня, химии, физике.

Посещение уроков администрацией школы в течение 2021-2022 учебного года (около 200 уроков) показывает, что учителя-предметники испытывают трудности в осуществлении дифференцированного подхода в обучении, развитии функциональной грамотности у школьников в соответствии с требованиями ФГОС в условиях современной цифровой образовательной среды.

Таким образом, анализируя работу педколлектива по повышению качества обучения в 2021-2022 году можно отметить, что по итогам учебного года не удалось добиться больших положительных изменений в данном направлении. На начало 2022-23 учебного года доля учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности составляет 6,8%.

Раздел III. Основные направления Программы и механизмы их реализации

<i>1. Координация и управление</i>
1.1. Определение ответственного координатора Программы на школьном уровне.
1.2. Разработка и реализация Программы
<i>2. Повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров</i>
2.1. Разработка и реализация перспективного плана повышения квалификации по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности
<i>3. Методическое обеспечение</i>
3.1. Планирование и организация методической работы школы, организация работы проблемных групп и школьных методических объединений учителей по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности
3.2. Анализ результатов образовательной деятельности школы. Выявление учащихся с трудностями в обучении, определение причин учебной неуспешности.
<i>4. Мониторинг</i>
4.1. Проведение мониторинга реализации Программы. Внесение необходимых изменений.
<i>5. Методы сбора информации</i>
5.1. Анализ результатов мониторинга образовательной деятельности, динамики показателей качества образования в рамках школьной системы оценки качества образования
5.2. Анализ уровня профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов школы.
5.3. Анализ результатов диагностических исследований учащихся и родителей (законных представителей)

Раздел IV. Основные риски Программы и пути их минимизации

Основные риски	Пути их минимизации
Неготовность коллектива школы к преобразованиям, направленным на устранение существующих проблем	Разработка реалистичной Программы
Недостаточная квалификация педагогов школы, низкая мотивация на повышение профессионального уровня	Организация повышения квалификации, вовлечение в различные формы методической работы на разных уровнях. Организация эффективной работы с молодыми специалистами, системы наставничества. Применение методов материального и морального стимулирования педагогов.
Высокий уровень педагогической нагрузки учителей-предметников	Оптимизация педагогической нагрузки учителей-предметников при составлении расписания уроков
Недостаточная оперативность при корректировке плана реализации Программы	Оперативный мониторинг выполнения мероприятий Программы
Отсутствие заинтересованности у родителей (законных представителей) учащихся	Информирование родителей о деятельности школы по профилактике и преодолению учебной неуспешности. Привлечение родителей к планированию и проведению совместных мероприятий. Выявление уровня удовлетворенности родителей (законных представителей) организацией образовательной деятельности школы

Раздел V. Заключительные положения

Срок реализации программы – 1 учебный год. При необходимости в программу могут быть внесены изменения.

Дорожная карта
по реализации мероприятий программы профилактики учебной неуспешности
МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 20»

№	Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственный	Показатели
<i>1. Организационные мероприятия</i>				
1.1	Определение координатора Программы на школьном уровне.	Сентябрь 2022 г.	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20»	Координаторами программы назначены заместители директора по УВР Макаrchук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.
1.2	Разработка Программы	Сентябрь 2022 г.	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20»	Приказ об утверждении Программы профилактики школьной неуспешности от
1.3	Проведение мониторинга реализации Программы. Внесение необходимых изменений	В конце каждой учебной четверти, 2022-23 уч. года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макаrchук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	Наличие объективной информации о качестве и результативности принимаемых мер
1.4	Анализ результатов реализации Программы по итогам учебного года	Июнь 2023 г.	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители	Наличие объективной информации о результатах

			директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г.	реализации мероприятий программы, их эффективности
1.5	Определение координатора Программы на школьном уровне.	Сентябрь 2022 г.	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20»	Координаторами программы назначены заместители директора по УВР Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г.
2. Организационно-методическое сопровождение.				
<i>Мероприятия, направленные на повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров.</i>				
2.1	Анализ работы школы по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности	Июнь 2022г.	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г., руководители ШМО, руководители проблемных групп	Наличие объективной информации об уровне организации работы в школе по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности
2.2	Анализ образовательной деятельности школы. Анализ результатов мониторинга предметных и метапредметных результатов в рамках внутренней системы оценки качества образования	В конце учебной четверти, года	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г., руководители ШМО	Выявлены проблемы (затруднения) в организации и осуществлении образовательной деятельности, определены направления для

				устранения выявленных пробелов. Выявлены учащиеся, имеющие риски учебной неуспешности
2.3	Разработка перспективного плана повышения квалификации. Организация повышения квалификации педагогов школы.	В течение учебного года	заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	В школе разработан и реализуется перспективный план повышения квалификации. Обеспечены условия для обучения руководителя и педагогов на курсах повышения квалификации.
2.4	Разработка плана методической работы с учетом результатов анализа уровня организации работы школы по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности	Август 2022 г.	заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	В школе разработан и реализуется план методической работы. Обеспечено методическое сопровождение деятельности по предупреждению и профилактике учебной неуспешности

2.5	<p>Проведение методических мероприятий для педагогов с целью распространения эффективного педагогического опыта:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Педсовет «Поиск эффективных путей повышения качества обучения в условиях реализации обновленных ФГОС» ✓ Семинар «Организация дифференцированного обучения с помощью цифровых инструментов» ✓ Педсовет «Формирование цифровой грамотности с учетом требований ФГОС» ✓ Декада открытых уроков по теме «Формирование цифровой грамотности с учетом требований ФГОС» ✓ Семинар «Современный урок в свете внедрения ФГОС 3 поколения» ✓ Педсовет «Формирование метапредметных навыков у учащихся во внеурочной деятельности: учебно-исследовательская и проектная деятельность» ✓ Декада открытых занятий внеурочной деятельности по теме «Формирование метапредметных навыков у учащихся» <p>Организация работы проблемных групп:</p>	<p>Ноябрь 2022</p> <p>Декабрь 2022</p> <p>Январь 2023</p> <p>Январь 2023</p> <p>Февраль 2023</p> <p>Март 2023</p> <p>Март 2023</p> <p>1 раз в четверть</p>	<p>ЗДУВР Парадня Ю.Г.</p> <p>ЗДУВР Журавлева А.А.</p> <p>ЗДУВР Макарчук С.М. руководители ШМО</p> <p>ЗДУВР Макарчук С.М.</p> <p>ЗДУВР Парадня Ю.Г.</p> <p>ЗДУВР Арсаналиева А.В.</p> <p>ЗДУВР Арсаналиева А.В.</p> <p>Руководители проблемных групп:</p>	<p>Повышение квалификации педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности. Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных современных методов и технологий обучения.</p>
-----	--	--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Читательская грамотность», ✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне НОО, читательская грамотность» ✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Математическая грамотность» ✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне НОО. Математическая грамотность.» ✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Естественно-научная грамотность» ✓ «Формирование основ финансовой грамотности у младших школьников». <p>Обмен опытом работы учителей-предметников в рамках проведения школьных методических объединений (взаимопосещение уроков/ представление опыта работы в рамках ШМО, разработка и реализация школьных инновационных проектов, направленных на повышение качества образования)</p>	<p>1 раз в четверть</p> <p>В течение учебного года</p>	<p>Лещенко О.Г. Максимко О.А, Овсянникова Н.В., Дмитриенко Г.Г, Атмайкин А.О., Петрова Е.В., Ефремова Е.В., Демина И.В. Шкуратова Г.Е., Антипова Е.В., Давыдова М.Р., Степаненко И.М.</p> <p>Руководители ШМО</p>	
--	--	--	---	--

	Участие учителей-предметников в проведении методических мероприятий (семинаров, конференций, мастер-классов, научно-практических конференций и т.п.) на городском, республиканском, всероссийском уровнях	В течение учебного года	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., руководители ШМО	Повышение квалификации педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности. Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных современных методов и технологий обучения.
2.6	Изучение на заседаниях ШМО «Методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов в образовательных организациях с высокой долей учащихся с рисками учебной неуспешности», размещенные на сайте ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений» (ФИПИ)	Сентябрь – октябрь 2022	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., руководители ШМО	Повышение уровня компетентности педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности.
3. Мероприятия, направленные на повышение качества образования, снижение уровня учебной неуспешности				
3.1	Организация психологического мониторинга (проведение психологической диагностики учащихся, создание банка психологических данных учащихся с рисками учебной неуспешности, проектирование	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.,	Наличие объективной информации об учащихся, имеющих риски учебной неуспешности

	индивидуальной психологической и педагогической траектории учащегося). Проведение классификации учащихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений		педагоги-психологи Лебедева В.Е., Хлыстова К.В.	
3.2	Организация обучения с учетом индивидуализации, учета индивидуальных результатов учащихся в целях поддержки (формирования) учебной и познавательной мотивации, предупреждения учебной неуспешности. Разработка и реализация индивидуальных планов по ликвидации учебных дефицитов для всех учащихся, имеющих риски учебной неуспешности	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г., учителя-предметники	Уменьшение количества учащихся, испытывающих трудности в обучении. Увеличение количества учащихся, демонстрирующих индивидуальный прогресс по достижению учебных результатов
3.3	Организация и осуществление психологической поддержки учащихся, имеющих риски учебной неуспешности. Оказание адресной специализированной поддержки учащимся, проживающим в сложных социально-экономических условиях (при наличии)	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г., классные руководители, педагоги-психологи Хлыстова К.В., Лебедева В.Е.,	Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию

			социальный педагог Тевс М.А. учителя-предметники	
3.4	Внедрение эффективных современных образовательных технологий и приемов в урочной и внеурочной деятельности	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., учителя-предметники	Повышение образования количества имеющих риски учебной неуспешности
3.5	День ДРК «Индивидуализация и дифференциация в образовательной деятельности учителя как инструмент повышения качества обучения в рамках реализации обновленных ФГОС»	Декабрь 2022	ЗДУВР Журавлева А.А.	Наличие объективной информации об учащихся, имеющих риски учебной неуспешности Уменьшение
3.6	Диагностика читательской, математической, естественно-научной грамотности в 2,4,5,7,8,11 классах	Декабрь 2022	ЗДУВР Журавлева А.А., Макарчук С.М.	количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию
3.7	Административные контрольные срезы по русскому языку и математике во 2-11 классах, по английскому языку в 4 и 6,7 классах, по истории в 5,6 классах, по обществознанию в 8 классах	В течение учебного года	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., Руководители ШМО	Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных
3.8	Класно-обобщающий контроль в 5абвгд, 6 (выборочно), 9 абвг, 10 а, 11а классах, в классах, обучающихся по АООП: 5д,8д.	В течение учебного года	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	

3.9	Проверка электронных журналов 1-11 классов	В течение учебного года	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	современных методов и технологий обучения.
3.10	Посещение уроков молодых специалистов с целью выявления проф. дефицитов и оказания методической помощи	В течение учебного года	Заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	
3.11	Организация обучения учащихся, умеющих риски учебной неуспешности, по программами дополнительного образования в соответствии с их потребностям. Организация их участия в конкурсном движении школы	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., заместитель директора по ВР Арсаналиева А.В. учителя-предметники, классные руководители	Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию
3.12	Анализ результатов оценочных процедур. Проведение анализа динамики показателей качества образования в рамках внутренней системы оценки качества образования.	Апрель – июнь 2023; в течение 2022-2023 учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г.	Повышение качества образования за счет повышения результативности деятельности школы (результатов по итогам ГИА, ВПР), а также по итогам учебного года.

				Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности
4. Мероприятия, направленные на психолого-педагогическое сопровождение родителей (законных представителей) учащихся.				
Мероприятия, направленные повышение уровня заинтересованности родителей (законных представителей) учащихся				
4.1	Проведение диагностики с целью выявления запроса родителей (законных представителей) на получение психолого-педагогических знаний с целью оказания помощи детям с трудностями в обучении	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г., педагоги-психологи Лебедева В.Е., Хлыстова К.В.	Наличие объективной информации об уровне ожидания родителей по поводу школьной успеваемости ребенка
4.2	Разработка плана индивидуального психологического консультирования родителей. Оказанием индивидуальной психологической помощи по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадня Ю.Г., педагоги-психологи Лебедева В.Е., Хлыстова К.В.	Повышение уровня компетентности родителей (законных представителей) по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности у детей

4.3	Проведение мероприятий родительского всеобуча (родительские собрания, консультации, индивидуальные беседы) по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., педагоги-психологи Лебедева В.Е., Хлыстова К.В., классные руководители	Повышение уровня информированности родителей. Уменьшение количества конфликтных ситуаций
4.4	Организация совместной работы управляющего совета и педагогов школы по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Салангина Е.В., директор МБОУ «СОШ № 20», заместители директора по УВР: Макарчук С.М., Журавлева А.А., Парадняя Ю.Г., классные руководители	Повышение уровня информированности родителей.